



БАНК ЦЕНТРОКРЕДИТ
CENTROCREDIT BANK



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2011

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

2

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

3

БАНК «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

Общая информация о Банке

6

Организационная структура Банка

8

СТРАТЕГИЯ БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

Стратегия

14

Управление рисками

16

Кредитная политика

18

Кадровая политика

21

ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Итоги деятельности и обзор финансового состояния Банка в 2011 году

24

Перспективы развития Банка в 2012 году

29

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Публикуемая финансовая отчетность за 2011 г. (РСБУ)

32

Сокращенная финансовая отчетность за 2011 г. (МСФО)

39

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

44

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Это обращение мне в первую очередь хочется адресовать сотрудникам нашего Банка.

Я искренне благодарю всех вас за взаимопонимание, за активную творческую позицию в отношении нашей организации. Отчетный 2011 год был в хорошем смысле трудовым, не лишенным как достижений, так и трудностей. В этот период в банке «ЦентроКредит» была активизирована тяжелая, но абсолютно необходимая работа по оптимизации внутреннего устройства бизнеса. Эта работа направлена на приведение в соответствие стратегии развития и технологических возможностей всех компонентов Банка. Хочу заверить всех сотрудников Банка в том, что акционеры и руководство Банка в полной мере отдадут себе отчет в том, что мотивированность, комфорт и социальная стабильность для каждого сотрудника являются важнейшей и необходимой предпосылкой для достижения коммерческого успеха.

Традиционно благодарю за доверие и сотрудничество всех клиентов Банка. Желаю им процветания, здоровья и творческих успехов.

Искренне ваш,
Председатель Совета директоров
ЗАО АКБ «ЦентроКредит»

АНДРЕЙ ТАРАСОВ



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые клиенты и партнеры банка «ЦентроКредит»!

Представляя вашему вниманию данный годовой отчет, хочу поблагодарить вас за еще один год эффективного и взаимовыгодного сотрудничества и заверить в намерении и в дальнейшем руководствоваться в своей стратегии вашими интересами и пожеланиями.

Хорошие финансовые результаты прошедшего 2011 года свидетельствуют о том, что мы остаемся вашим успешным и надежным партнером на рынке банковских услуг. Мы и далее будем поддерживать профессиональную и комфортную атмосферу в нашей совместной работе и продолжим предлагать клиентам сложные и капиталоемкие кредитные сделки, брокерское обслуживание по широкому спектру финансовых инструментов, карточные программы с учетом индивидуальных потребностей держателей карт и другие интересные для вас продукты и услуги.

В 2012 году Банк также предполагает повысить эффективность внутренних технологических процессов, что рассматривается нами как обязательное условие для улучшения качества банковского обслуживания.

С наилучшими пожеланиями вам, вашим близким и надеждой на дальнейшее сотрудничество.

ВРИО Председателя Правления
ЗАО АКБ «ЦентроКредит»

ЛАРИСА ЗИМИНА



ПОВЕДАЙ ПОДВИГИ УСАТОГО ГЕРОЯ...

Поведай подвиги усатого героя,
О муза, расскажи, как Кульнев воевал,
Как он среди снегов в рубашке кочевал
И в финском колпаке являлся среди боя.
Пускай услышит свет
Причуды Кульнева и гром его побед.

Румяный Левенгёльм на бой приготавлился
И, завязав жабо, прическу поправлял,
Ниландский полк его на клячах выезжал,
За ним и корпус весь Клингспора пресмыкался;
О храбрые враги, куда стремитесь вы?
Отвага, говорят, ничто без головы.

Наш Кульнев до зари, как сокол, встрепенулся;
Он воинов своих ко славе торопил:
“Вставайте, – говорит, – вставайте, я проснулся!
С охотниками в бой! Бог храбрости и сил!
По чарке, да на конь, без холи и затеев;
Чем ближе, тем видней, тем легче бить злодеев!”
* Всё вмиг воспрянуло, всё двинулось вперед...
О муза, расскажи торжественный поход!

** Приказ Кульнева накануне нападения, которое
было назначено за два часа до рассвета.
(Примеч. Давыдова.)*

ДЕНИС ДАВЫДОВ

БАНК «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

Общая информация о Банке
Организационная структура Банка

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О БАНКЕ «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

Акционерный коммерческий банк «ЦентроКредит» (закрытое акционерное общество) был основан в 1989 году и уже более 20 лет успешно работает в российском банковском секторе на основании Генеральной лицензии № 121 на осуществление банковских операций, выданной Центральным банком Российской Федерации. Банк также имеет лицензию на осуществление операций с драгоценными металлами.

В настоящее время Банк имеет Представительство в Великобритании (г. Лондон). Банк имеет разветвленную сеть корреспондентских отношений с такими крупными зарубежными банками, как Raiffeisen Bank International, Vienna, Austria; JPMorgan Chase Bank NA, New York, USA и др.

Банк «ЦентроКредит» является членом Ассоциации российских банков, Московского банковского союза, Национальной валютной ассоциации и Национальной фондовой ассоциации, Московской фондовой биржи (МФБ), Фондовой биржи «Санкт-Петербург», участником Российской торговой системы (РТС) и акционером ОАО «РТС», акционером ЗАО «ММВБ» и членом секций фондового, валютного и срочного рынков Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ).

Благодаря лицензии биржевого посредника № 1150 от 25 марта 2008 года, выданной Федеральной службой по финансовым рынкам РФ, банк «ЦентроКредит» имеет право на совершение товарных фьючерсных и опционных сделок в биржевой торговле на территории Российской Федерации.

Банк «ЦентроКредит» имеет лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг без ограничения срока действия на осуществление следующих видов деятельности: дилерской (номер лицензии 177-06344-010000 от 19 сентября 2003 года), брокерской (номер лицензии 177-06333-100000 от 19 сентября 2003 года), по управлению ценными бумагами (номер лицензии 177-06356-001000 от 19 сентября 2003 года), депозитарной (номер лицензии 177-06413-000100 от 26 сентября 2003 года).



Государственный таможенный комитет РФ включил банк «ЦентроКредит» в реестр организаций, которые могут выступать гарантами перед таможенными органами с лимитом максимально допустимых сумм всех одновременно действующих банковских гарантий, равным 1 млрд 700 млн рублей.

С 11 ноября 2004 г. ЗАО АКБ «ЦентроКредит» включен в реестр банков – участников системы обязательного страхования вкладов под номером 161.

На 1 января 2012 года по рейтингу журнала «Профиль» банк «ЦентроКредит» входит в число крупнейших банков России, занимая 39-е место по размеру собственного капитала и 79-е место по размеру чистых активов.

Активы ЗАО АКБ «ЦентроКредит» на 1 января 2012 года превысили 56 млрд руб. (73 – на 1 января 2011 г.), а собственный капитал – 17 млрд руб. (14 – на 1 января 2011 г.).

По результатам 2011 года чистая прибыль Банка составила 2,8 млрд рублей (1,8 – по результатам 2010 г.).

Банк «ЦентроКредит» осуществляет подготовку финансовой отчетности по российским и международным стандартам. Аудит банка «ЦентроКредит» за 2011 год по международным стандартам осуществляется компанией ЗАО «Делойт и Туш СНГ», а по российским стандартам – ООО «Коллегия Налоговых Консультантов».



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ»*

РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ БАНКА

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ БАНКА

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ БАНКА

ТАРАСОВ
АНДРЕЙ
ИГОРЕВИЧ

(1959 года рождения)
Председатель Совета директоров
В 1982 году окончил Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе и в 2006 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ, квалификация: Мастер делового администрирования; присуждена ученая степень кандидата экономических наук.
Женат. Имеет двоих детей.

АНОШКО
НИКОЛАЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ

(1950 года рождения)
Член Совета директоров
В 1977 году окончил Берлинский Университет имени Гумбольдта, специальность «Социалистическая финансовая экономика».

ЕРЕМИН
СЕРГЕЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ

(1956 года рождения)
Член Совета директоров
В 1982 году окончил Московский финансовый институт по специальности «Финансы и кредит» и в 1988 году там же получил второе высшее образование; квалификация: экономист по международным экономическим отношениям.
Женат. Имеет одного ребенка.

КОРБАШОВ ИЛЬЯ
ЮРЬЕВИЧ

(1970 года рождения)
Член Совета директоров
В 1993 году окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова и в 1998 году – Российскую Экономическую Академию имени Г.В. Плеханова; квалификация экономист, специальность: «Финансы и кредит».
Женат. Имеет двоих детей.

ШАРАЙ
ПАВЕЛ
ПАВЛОВИЧ

(1946 года рождения)
Член Совета директоров
В 1966 году окончил Белорусский государственный ордена Трудового Красного Знамени институт физической культуры, квалификация: преподаватель физической культуры и спорта. В 2004 году присуждена ученая степень – кандидат экономических наук.
Женат. Имеет двоих детей.



РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ БАНКА

СЕМЕНОВ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ
МАТВЕЕВА ЖАННА СТАНИСЛАВОВНА
СУХОЛЕТ КИРИЛЛ ВИКТОРОВИЧ

Годовое общее собрание акционеров Банка, состоявшееся 26 июня 2012 года, приняло решение не выплачивать вознаграждение по итогам 2011 года членам Совета директоров, а также членам Ревизионной комиссии.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ БАНКА

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

(единоличный исполнительный орган)

Временно исполняющий обязанности
Председателя Правления
ЗИМИНА ЛАРИСА ВАСИЛЬЕВНА

ПРАВЛЕНИЕ БАНКА

(коллегиальный исполнительный орган)

Временно исполняющий обязанности
Председателя Правления
ЗИМИНА ЛАРИСА ВАСИЛЬЕВНА

Первый Заместитель Председателя Правления
ШЕРШУН КИРИЛЛ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления
КОСОЛОБОВ ИГОРЬ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления
СУРМИЛО АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

Член Правления, Главный бухгалтер
ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

Член Правления,
Начальник Управления казначейских операций
МАКАРОВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ

Член Правления,
Начальник Правового управления
МУЗЫКА АНДРЕЙ ЧЕСЛАВОВИЧ

Член Правления,
Начальник Главного финансового управления
САНКТИС ТАТЬЯНА АЛЕКСАНДРОВНА



КРЕДИТНЫЙ КОМИТЕТ ПРИ ПРАВЛЕНИИ БАНКА

КОСОЛОБОВ И. В. – Председатель Комитета
КОВАЛЕТОВ Э. Ю.
КОРБАШОВ И. Ю.
КУДИМОВ А. Г.
ЛЕБЕДЕВ К. В.
ПЕРЕПИЛИЦЫНА Н. В.
СПОРЫШЕВ Е. М.
СУРМИЛО А. Н.
ШЕВЧЕНКО О. И.

КОМИТЕТ ПО ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ ПРИ ПРАВЛЕНИИ БАНКА

АВИЛКИН И. А. – Председатель Комитета
СЕМЕНОВ А. Ю. – Заместитель Председателя Комитета
ГРЕЧАНИК Н. В.
БЕЛОУСОВА Н. В.
ШЕВЧЕНКО О. И.

ПЕРВЫЕ ЗАМЕСТИТЕЛИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Член Ревизионной комиссии
СУХОЛЕТ КИРИЛЛ ВИКТОРОВИЧ

Член Правления
ШЕРШУН КИРИЛЛ ЕВГЕНЬЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Член Совета директоров
КОРБАШОВ ИЛЬЯ ЮРЬЕВИЧ

Член Правления
КОСОЛОБОВ ИГОРЬ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Член Правления
СУРМИЛО АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР

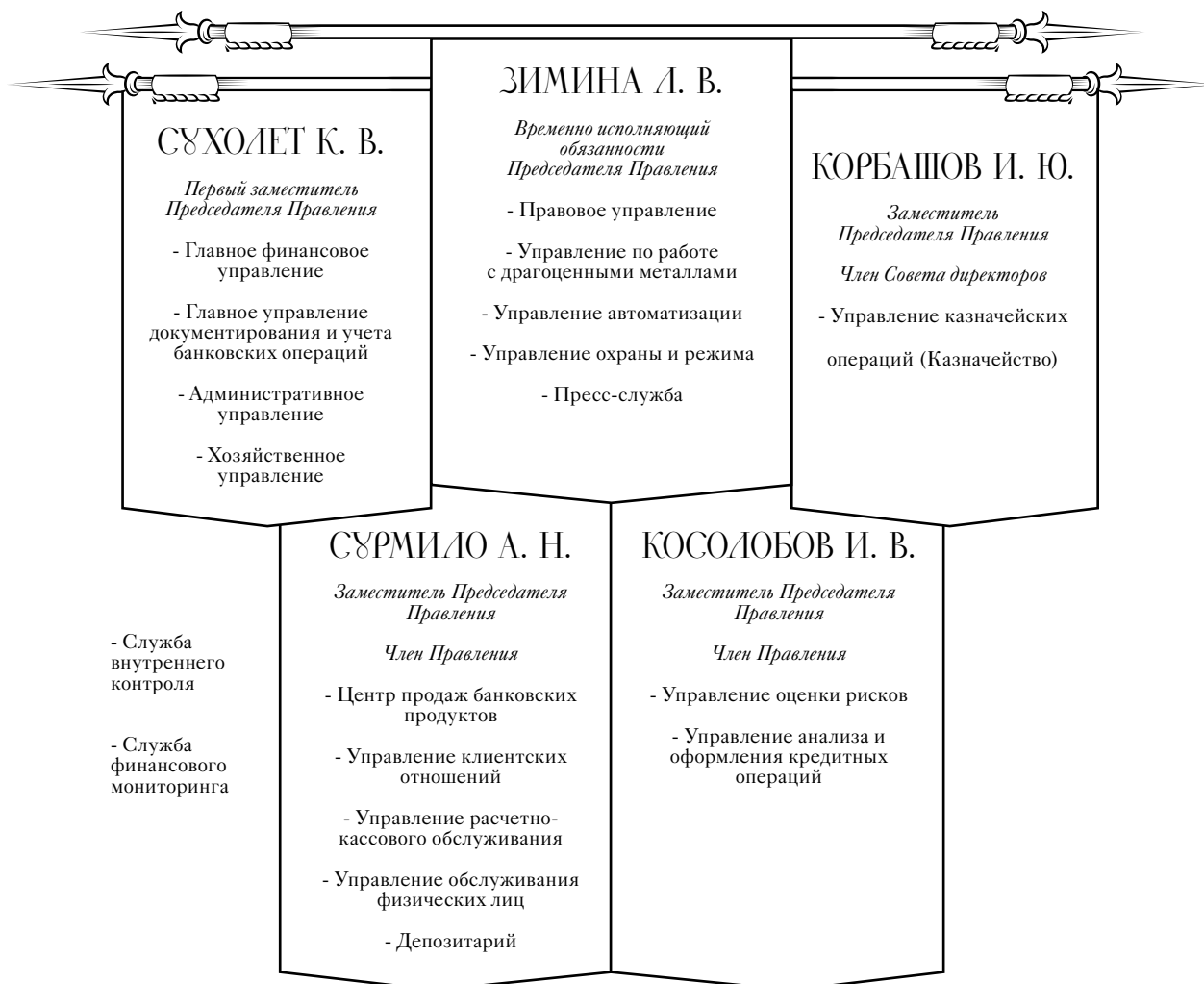
ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ЗАО АКБ «ЦЕНТРОКРЕДИТ»
В ВЕЛИКОБРИТАНИИ (Г. ЛОНДОН)

Глава Представительства
РЫЖЕНКО НИКОЛАЙ СЕМЕНОВИЧ



СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ БАНКА



В настоящее время в состав акционеров банка «ЦентроКредит» входят 7 физических и 37 юридических лиц – резиденты РФ и один нерезидент РФ. Пакеты основных акционеров Банка, кроме ЗАО «ТФД «ЦентроКредит», не превышают 12%. Доля нерезидента РФ в УК Банка составляет 0,000006 %.

* По состоянию на 26 июня 2012 года, то есть в соответствии с результатами Годового общего собрания акционеров АО АКБ «ЦентроКредит» по итогам 2011 года.

РУССКАЯ ПЕСНЯ

Как разнесся слух по Петрополю,
Слух прискорбнейший россиянину,
Что во матушку Москву каменну
Взошли варвары иноземные.
То услыхавши, отставной сержант
Подозвал к себе сына милого,
Отдавал ему свой булатный меч
И, обняв его, говорил тогда:
«Вот, любезный сын, сабля острая,
Неприятелей разил коей я,
Бывал часто с ней во сражениях,
Умирать хотел за отечество
И за батюшку царя белого.
Но тогда уже перестал служить,
Как при Требио калено ядро
Оторвало мне руку правую.
Вот еще тебе копьё меткое,
С коим часто я в поле ратовал.
Оседлай, мой друг, коня доброго,
Поезжай разить силы вражески
Под знаменами Витгенштейна,
Вождя славного войска русского.
Не пускай врага разорити Русь
Иль пусти его через труп ты свой».

АНТОН ДЕЛЬВИГ

7 сентября 1812

СТРАТЕГИЯ БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

Стратегия
Управление рисками
Кредитная политика
Кадровая политика

СТРАТЕГИЯ БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

СТРАТЕГИЯ

Стратегическое управление в АКБ «ЦентроКредит» осуществляется Советом директоров и заключается в выборе направления развития, определении основных принципов деятельности Банка и базовых параметров бюджета в долгосрочной перспективе.

Стратегия Банка отражает его особенности как частного предприятия, работающего в интересах акционеров и выбравшего свою особую нишу в конкурентной среде.

Понимая принцип Спинозы «Свобода – это осознанная необходимость» как возможность делать лишь то, что мы делать можем и хорошо умеем, банк «ЦентроКредит» не вступает в конкуренцию с крупными ритейловыми банками и не имеет существенной зависимости от какой-либо финансово-промышленной группы.

Созданная в Банке динамичная система управления, в сочетании с высокой компетенцией традиционно небольшого штата квалифицированных сотрудников, позволяет из стандартных банковских услуг формировать банковские продукты индивидуально под каждого бизнес-партнера.

*Стратегия банка «ЦентроКредит» состоит из двух частей – **Внешней** (рыночной) и **Внутренней** (организации бизнес-процессов и риск-менеджмента).*

ВНЕШНЯЯ СТРАТЕГИЯ

- Приоритетная ориентация кредитной политики на проведение крупных сделок с высокой добавленной стоимостью в сочетании с эффективным управлением сложными рисками;
- Поддержание ликвидности на консервативно высоком уровне;
- Поддержание высокого качества кредитного портфеля;
- Развитие высокотехнологичного Банка, способного наилучшим образом предоставлять средним и крупным корпоративным клиентам сложные финансовые услуги:
 - Лизинг в секторе корпоративных клиентов;
 - Факторинг;
 - Документарные операции (банковские гарантии, аккредитивы и т. п.);
 - Структурирование сделок LBO и MBO (финансирование выкупа предприятий, дружественных слияний и присоединений);
 - Оказание консультационных услуг по организации финансирования;
- Размещение обязательств Банка на открытых финансовых рынках, создание кредитной истории Банка;
- Постоянная работа по укреплению лояльности клиентов Банку. Ориентирование менеджмента Банка на долгосрочные взаимовыгодные отношения с клиентами. Формирование институтов персональных и продуктовых клиентских менеджеров;
- Поддержание устойчивости бренда банка «ЦентроКредит» как частного коммерческого банка с большим опытом проведения инвестиционных сделок, гибкого в работе с клиентами и конкурентного в рыночной среде.



ВНУТРЕННЯЯ СТРАТЕГИЯ

- Достижение максимальной скорости реакции на любой запрос клиента;
- Хеджирование финансовых рисков в деятельности Банка на основе регулярно-го стресс-тестирования путем реализации модели интегрированного риск-менеджмента (EWRM – Enterprise Wide Risk Management);
- Реализация технологической стратегии как одного из инструментов улучшения рыночных позиций Банка за счет использования прогрессивной системы управления взаимодействия с клиентами (CRM – Customer Relationship Management);
- Обеспечение роста прибыли за счет сокращения издержек в бизнес-процессах и минимизации кредитных (EGAR Loans) и операционных рисков (EGAR Operational Risk);
- Совершенствование внутренних систем учета на базе хранилища данных SAP BI с целью формирования единого информационного пространства;
- Реализация доктрины развития человеческого капитала.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В БАНКЕ «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ находится в компетенции Правления Банка и осуществляется совместно с постоянно действующими коллегиальными рабочими органами – Кредитным комитетом и Комитетом по информационным технологиям при Правлении Банка.

На регулярных заседаниях Правления и комитетов обсуждаются узловые вопросы реализации стратегии и финансовой политики, осуществляется мониторинг текущего финансового состояния и ликвидности Банка, дается оценка выполнения плановых показателей, лимитов, а также экономических нормативов, установленных Центральным банком РФ.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ в Банке реализуется на основе построения модели интегрированного риск-менеджмента Enterprise Wide Risk Management (EWRM) на базе универсальных международных принципов и подходов, разработанных в соответствии с рекомендациями Базельского комитета.

Общая концепция: модель поведения на рынке как защита от рисков, т.е.:

- Управление финансовыми и нефинансовыми рисками на макроуровне организации;
- Качественное и количественное измерение портфеля финансовых и нефинансовых рисков, сопровождающих бизнес Банка;
- Движение от риск-менеджмента к интегрированной стратегии управления риском и капиталом.



МЕТОДЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Кредитные риски – Адаптация технологии оценки и моделирования кредитных рисков (EGAR Loans, модель оценки качества залога, экспертные карты) с учетом фокуса кредитной политики на средних и крупных корпоративных клиентов и кластерной сегментации;

– Идентификация, мониторинг и управление кредитными рисками, характерными для кластеров;

– Использование программных инструментов для предикативного и имитационного моделирования, прогнозирования кредитного портфеля и проведения стресс-анализов;

– Привлечение консультантов по анализу, исследованию и мониторингу рынков драгметаллов (Wardell Armstrong) и недвижимости (Jones Lang LaSalle, Knight Frank, Cushman & Wakefield).

Операционные риски - Внедрение мониторинга и управления операционными рисками методом оценочных карт;

– Разработка сценарной модели оценки и мониторинга операционных рисков и внедрение программного пакета EGAR Operational Risk.

Риски ликвидности – Осуществление мониторинга и управления риском ликвидности Банка на основе существующей Stock & Flow модели стресс-анализа;

– Внедрение Плана управления ликвидностью (Liquidity Contingency Plan);

– Разработка карты нефинансовых рисков и этапов внедрения системы мониторинга, управления и стресс-анализа нефинансовых рисков.



КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

Основным фокусом кредитной политики является контроль над рисками, сопровождающими размещение активов Банка, для оптимального обеспечения интересов акционеров Банка и заинтересованных сторон.

ПРИОРИТЕТЫ КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ:

ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО АКТИВОВ

подразумевает структуру кредитного портфеля Банка, обеспечивающую приемлемый для акционеров Банка баланс риск/доходность с учетом возможных негативных изменений как макроэкономического характера, так и изменений условий ведения бизнеса, носящих локальный характер. Таким образом, под качественными активами понимаются активы, имеющие не только обеспечение в виде залогов, гарантий и т.д., но и активы, приносящие процентный доход в случае изменения внешних условий. Для генерации таких активов в Банке используются принципы обеспеченности, стабильности и ликвидности;

ПРИБЫЛЬНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ С КЛИЕНТАМИ И ПАРТНЕРАМИ БАНКА

основана на предложении средним и крупным корпоративным клиентам набора комплексных финансовых услуг, носящих индивидуальный характер и представляющих собой композиции из финансовых продуктов, составленных с учетом потребностей клиентов. Предоставление сложного продукта требует досконального понимания рыночной среды, в которой существует заёмщик, опыта ведения бизнеса заёмщиком, его стратегических задач, качества его операционного и финансового управления, уровня прозрачности для Банка. Принимается во внимание также и рыночная позиция (bargaining power) заёмщика по отношению к Банку. Подобный высокий уровень понимания рисков, ассоциированных с каждым конкретным заёмщиком, обеспечивает более осознанную, тщательную идентификацию, мониторинг и управление рисками и позволяет достигнуть расчетных и адекватных величин отношения риск/доходность;



РОСТ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ понимается как основа для стабильной, долгосрочной прибыльности Банка и достигается оптимальным и осознанным соотношением риск/доходность и высоким качеством активов. Банк декларирует осознанное предпочтение качества портфеля объему портфеля. Такой подход позволяет тщательно подходить и к формированию пассивной базы – Банку удастся успешно работать с дорогими качественными пассивами, не имея крупных дешевых клиентских остатков. Таким образом, «KNOW HOW» банка «ЦентроКредит» это – динамичность, аналитичность, гибкость и высокий профессионализм, обеспечивающие повышенную (на 3-4 % от среднерыночной) доходность без снижения качества заемщика и, соответственно, без ослабления баланса;

ЗАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА рассматривается как основа обеспечения устойчивости, доходности и ликвидности Банка, а также как инструмент защиты от нефинансовых рисков и в первую очередь от мошенничества. В основе залоговой политики лежит стремление получить обеспечение выданным кредитам в виде имущества, подлежащего обязательной государственной регистрации (например, недвижимости), операциями РЕПО, высококлассными гарантиями и поручительствами. Залоговая политика строится на принципах консервативности оценки требований к денежным потокам, которые при смене собственника могут генерировать заложенные против кредита активы, ликвидности, диверсификации предметов залога и соответствующего снижения экспозиции риска за счет минимизации количества однородных залогов. Принимаемая залоговая политика учитывает также текущее состояние судебной системы, сложившуюся судебную практику и, соответственно, возможности Банка по количеству судебных дел, которые могут вестись одновременно;



КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

РАЗВИТИЕ КРЕДИТНОЙ КУЛЬТУРЫ БАНКА,

которая понимается как совокупность взглядов, организации, подходов и их отражения в процедурах кредитной работы в Банке. Основным критерием кредитной работы в Банке является качество активов, обеспечивающих предсказуемость доходов Банка, высокую стоимость акций для акционеров, «сильный» баланс, высокий рейтинг. В значительной части кредитная культура обеспечивается эффективной коммуникацией между подразделениями Банка и высоким уровнем квалификации персонала.



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

Цель кадровой политики Банка – обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численности и качественного состава персонала; создание высоко-профессионального, сплоченного и ответственного коллектива, способного решать самые сложные задачи и быстро реагировать на любые изменения в деятельности Банка.

Штатная численность на конец 2011 года составляет 444 человека.

Возраст сотрудников: до 30 лет составляет 19,5 %; до 40 лет – 32,7 %, от 40 лет и более – 47,8 %.

Высшее образование имеют 62 % работников Банка, из них 41 человек – второе высшее экономическое образование, некоторые – ученую степень кандидата экономических, физико-математических наук. Ряд руководителей высшего звена имеют степень «Мастер делового администрирования» (MBA, Master of Business Administration).

50,7 % сотрудников имеют стаж работы в ЗАО АКБ «ЦентроКредит» до 5 лет включительно; 32 % – до 10 лет; 16,7 % – более 10 лет.

Обучение персонала – одно из важнейших направлений HR-работы, так как именно квалифицированные сотрудники обеспечивают стабильность и эффективность.

В 2011 году повышение квалификации персонала осуществлялось в следующих учебных центрах:

Фонд «Институт фондового рынка и управления», УЦ АФ «Внешаудит», Институт банковского дела АРБ, НОО НП «БизнесШколаКонсультант», НОУ «Академия рынка труда», УЦ «Международный финансовый центр», УЦ «Инфо-Консалт», УЦ «СКРИН» и многих других.



НЕМАН

Ты ль это, Неман величавый?
Твоя ль струя передо мной?
Ты, столько лет, с такою славой,
России верный часовой?..
Один лишь раз, по воле бога,
Ты супостата к ней впустил –
И целость русского порога
Ты тем навеки утвердил...
Ты помнишь ли былое, Неман?
Тот день години роковой,
Когда стоял он над тобой,
Он сам – могучий южный демон,
И ты, как ныне, протекал,
Шумя под вражьими мостами,
И он струю твою ласкал
Своими чудными очами?..
Победно шли его полки,
Знамена весело шумели,
На солнце искрились штыки,
Мосты под пушками гремели –
И с высоты, как некий бог,
Казалось, он парил над ними
И двигал всем и все стерег
Очами чудными своими...
Лишь одного он не видал...
Не видел он, воитель дивный,
Что там, на стороне противной,
Стоял Другой – стоял и ждал...
И мимо проходила рать –
Все грозно-боевые лица,
И неизбежная Десница
Клала на них свою печать...
И так победно шли полки,
Знамена гордо развевались,
Струились молнией штыки,
И барабаны заливались...
Несметно было их число –
И в этом бесконечном строе
Едва ль десятое чело
Клеймо минуло роковое...

ФЕДОР ТЮТЧЕВ

1853

ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Итоги деятельности и обзор финансового состояния Банка в 2011 году
Перспективы развития Банка в 2012 году

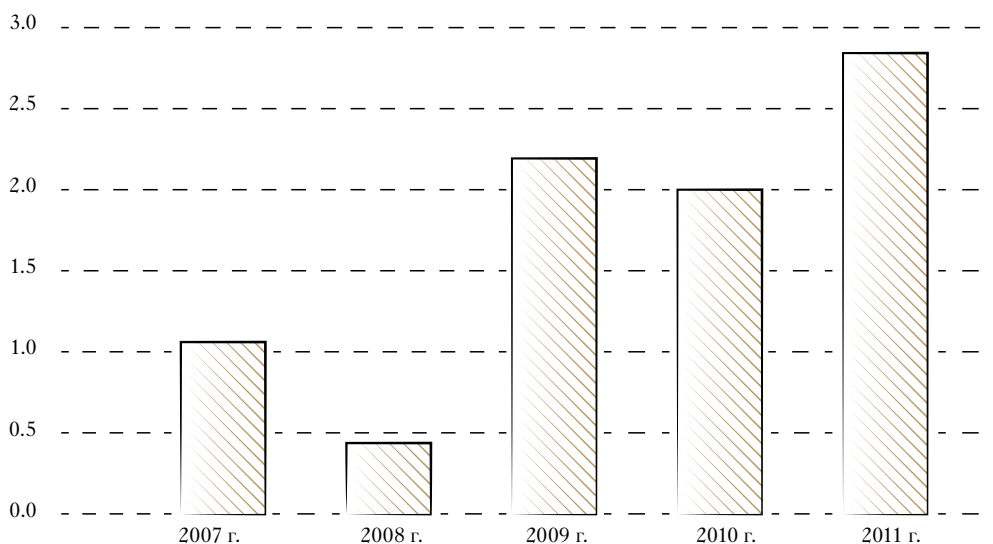
ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОБЗОР ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ» В 2011 ГОДУ

Результаты завершившегося 2011 года банк «ЦентроКредит» вправе считать успешными. В прошедшем году Банк заработал рекордную за всю историю своей деятельности чистую прибыль по РСБУ. Ее абсолютное значение составило 2,82 млрд руб. По этому показателю Банк занял 29 место среди всех банков страны (по данным портала banki.ru).

ДИНАМИКА ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ЗАО АКБ «ЦЕНТРОКРЕДИТ» (ПО РСБУ)

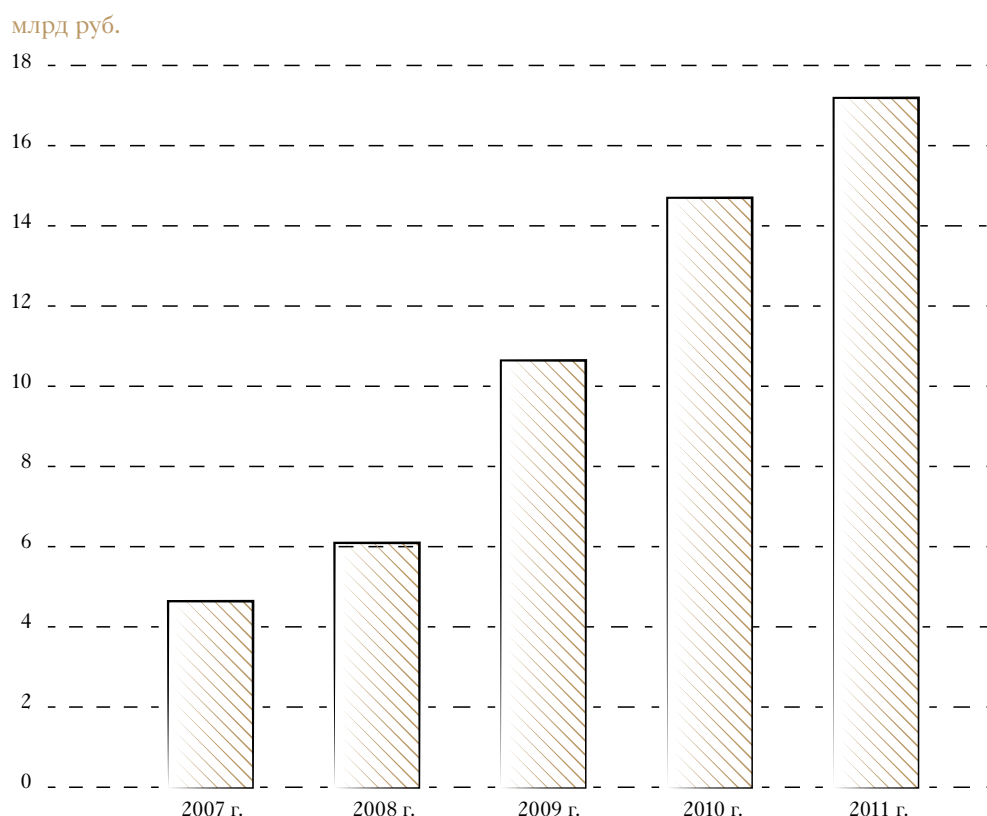
млрд руб.



Как следствие, Банк показал существенный – на 22 % – рост собственного капитала, что в значительной степени превысило динамику роста этого показателя (10,8 %) по банковской системе России в целом.

На 01.01.12 собственный капитал ЗАО АКБ «ЦентроКредит» составил 14,8 млрд руб.

ДИНАМИКА РОСТА КАПИТАЛА ЗАО АКБ «ЦЕНТРОКРЕДИТ» (РСБУ)



В 2011 году Банк сохранял высокую достаточность капитала как по стандартам международного, так и российского учета. Высокая достаточность капитала в совокупности с созданными, исходя из самых консервативных подходов, резервами под требования кредитного характера позволяют нам считать банк «ЦентроКредит» одним из самых устойчивых банков в Российской Федерации.

КОЭФИЦИЕНТЫ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА ПО МСФО

	2010 год	2011 год
ЗАО АКБ «ЦентроКредит»	45,75 %	56,04 %
Нормативные значения	8 %	8 %

Важнейшим элементом стратегии банка «ЦентроКредит» является поддержание высокого уровня ликвидности. Значения показателей мгновенной и текущей ликвидности Банка Н2 и Н3, как правило, – намного превышают установленные нормативные значения.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ

	Нормативное значение	Фактическое значение	
		На отчетную дату	На предыдущую отчетную дату
Норматив мгновенной ликвидности (Н2), %	15,0	121,6	112,2
Норматив текущей ликвидности (Н3), %	50,0	115,9	115,2

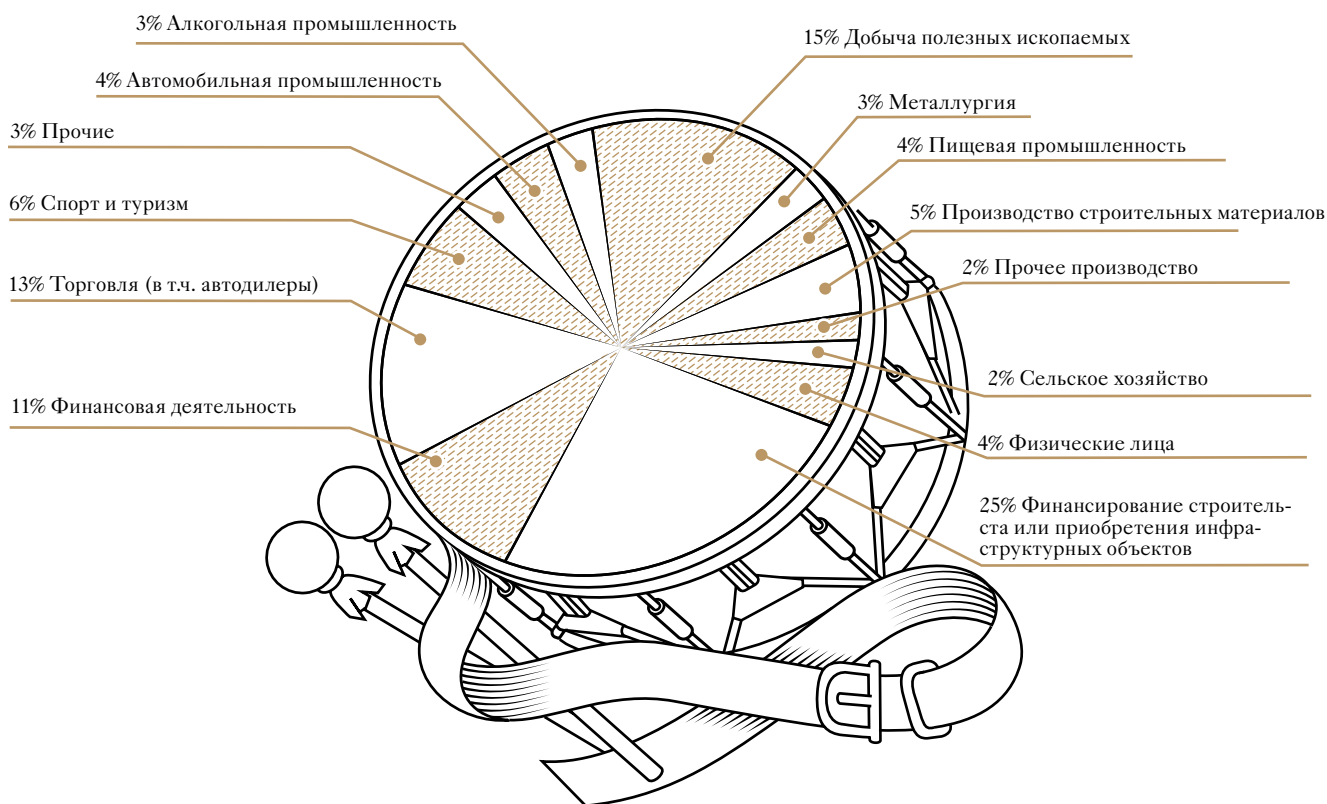


ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Соблюдение необходимых условий для реализации утвержденной стратегии - высокой достаточности капитала и уровня ликвидности – позволило Банку в 2011 году в полной мере воспользоваться своим конкурентным преимуществом – способностью быстрого фондирования крупных сделок со слабоструктурированными рисками.

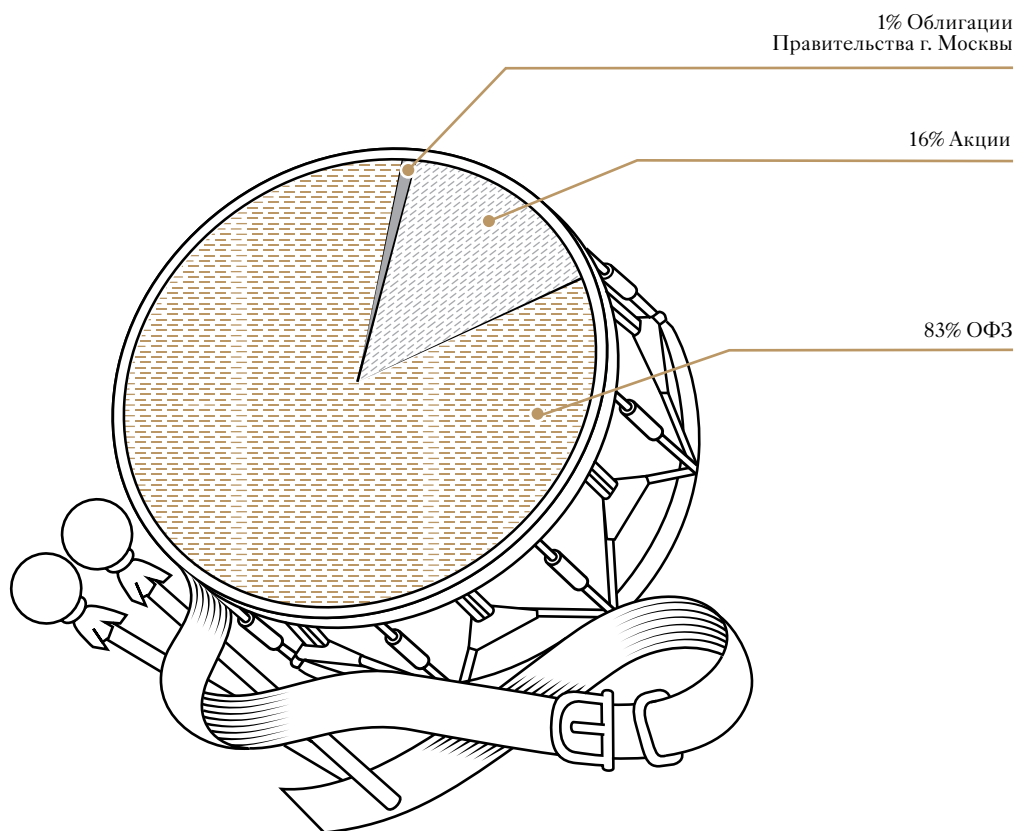
В результате за год коммерческий кредитный портфель Банка вырос на 44 %, существенно обогнав рост кредитных портфелей нефинансовому сектору по банковской системе в целом, который составил 28,2 %. Кредитный портфель Банка прирос рядом новых интересных проектов, в первую очередь кредитами, выданными на финансирование строительства инфраструктурных и спортивных объектов. Следует отметить, что, как и ранее, структура кредитного портфеля имеет весьма диверсифицированную структуру по отраслям деятельности заемщиков.

СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ НА КОНЕЦ 2011 ГОДА



Структура вложений в ценные бумаги в 2011 году существенно не изменилась. Основу портфеля составляют государственные ценные бумаги, которые приносят Банку стабильный процентный доход и обладают при этом всеми качествами высококлассных активов – высокой ликвидностью и надежностью.

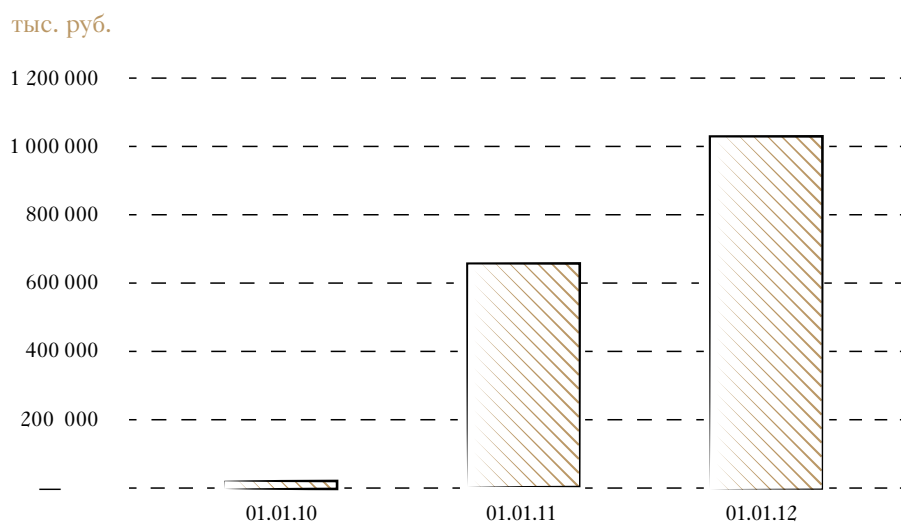
СТРУКТУРА ВЛОЖЕНИЙ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ НА 01.01.2012



ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2011 году на четверть вырос объем привлеченных средств клиентов Банка. Особенно стоит отметить успешность относительно нового для Банка продукта – привлечение средств через сберегательные сертификаты для физических лиц на предъявителя, которые ЗАО АКБ «ЦентроКредит» начал предлагать своим клиентам в середине 2009 года. Объем привлеченных средств здесь вырос в 2011 году более чем в 1,5 раза и составил на 01.01.2012г. 1,1 млрд руб.

ДИНАМИКА РОСТА ОБЪЕМОВ СРЕДСТВ В СБЕРЕГАТЕЛЬНЫХ СЕРТИФИКАТАХ



Успех реализуемой стратегии подтверждается достигнутым Банком в 2011 году высоким уровнем доходности капитала и активов. По последнему показателю ЗАО АКБ «ЦентроКредит» занял 7 место среди всех российских банков (по версии РИА-Аналитика / Центр экономических исследований). Рентабельность активов Банка в 1,5 раза превысила среднюю по банковской системе страны.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АКТИВОВ	2010 год	2011 год
ЗАО АКБ «ЦентроКредит»	1,80%	3,62%
Банковская система	1,90%	2,40%

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КАПИТАЛА	2010 год	2011 год
ЗАО АКБ «ЦентроКредит»	19,35%	20,62%
Банковская система	12,50%	17,60%

По итогам года 23 % чистой прибыли – 648 млн. руб. по решению Годового собрания акционеров было направлено на выплату дивидендов, остальная часть – осталась нераспределенной.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БАНКА В 2012 ГОДУ

Главным объектом внимания в 2011 году и, безусловно, в следующем 2012 году является человеческий фактор, вопросы профессионально-этического и социального плана, стоящие перед коллективом.

С точки зрения производства необходимо отметить особую роль, которая уделяется вопросам автоматизации технологических процессов. Здесь нам предстоит в ближайшее время принять и реализовать целый ряд программ перевооружения. Это потребует скоординированных усилий буквально от всех членов команды.



СОЛДАТСКАЯ ПЕСНЬ,
СОЧИНЕННАЯ И ПЕТАЯ
ВО ВРЕМЯ СОЕДИНЕНИЯ
ВОЙСК 8 ГОРОДА
СМОЛЕНСКА
В ИЮЛЕ 1812 ГОДА

На голос: Веселяся в чистом поле.

Вспомним, братцы, россов славу
И пойдем врагов разить!
Защитим свою державу:
Лучше смерть — чем в рабстве жить.

Мы вперед, вперед, ребята,
С богом, верой и штыком!
Вера нам и верность свята:
Победим или умрем!

Под смоленскими стенами,
Здесь, России у дверей,
Стать и биться нам с врагами!..
Не пропустим злых зверей!

Вот рыдают наши жены,
Девы, старцы вопиют,
Что злодеи разъяренны
Меч и пламень к ним несут.

Враг строптивый мечет громы,
Храмов божьих не щадит;
Топчет нивы, палит дома,
Змеем лютым в Русь летит!

Русь святую разоряет!..
Нет уж сил владеть собой:
Бранный жар в крови пылает,
Сердце просится на бой!

Мы вперед, вперед, ребята,
С богом, верой и штыком!
Вера нам и верность свята:
Победим или умрем!

ФЕДОР ГЛИНКА
1812

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Публикуемая финансовая отчетность за 2011 г. (РСБУ)
Сокращенная финансовая отчетность за 2011 г. (МСФО)

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

(публикуемая форма)
на 01 января 2012 года

Акционерный коммерческий банк «ЦентроКредит» (закрытое акционерное общество) ЗАО АКБ «ЦентроКредит»

Регистрационный номер 121, БИК 044525514, ОГРН 1027739198387, ОКПО 09806868, ОКАТО 45286560000
Почтовый адрес: 119017, г. Москва, улица Пятницкая, дом 31/2, строение 1

Код формы по ОКУД 0409806
Годовая
тыс. руб.

Номер строки	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
1	2	3	4
I. АКТИВЫ			
1	Денежные средства	364 228	266 808
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	4 215 548	5 616 008
2.1	Обязательные резервы	200 422	479 787
3	Средства в кредитных организациях	273 337	394 506
4	Чистые вложения в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	25 801 836	43 538 926
5	Чистая ссудная задолженность	12 550 334	8 724 134
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	12 146 852	14 248 413
6.1	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	0	0
7	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	0	0
8	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	200 407	195 930
9	Прочие активы	1 156 901	999 470
10	Всего активов	56 709 443	73 984 195
II. ПАССИВЫ			
11	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	14 020 302	0
12	Средства кредитных организаций	10 334 415	42 890 454
13	Средства клиентов, не являющихся кредитными организациями	12 911 272	11 655 348
13.1	Вклады физических лиц	1 205 754	819 808
14	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	699 430	4 188 104
15	Выпущенные долговые обязательства	3 279 680	2 425 715
16	Прочие обязательства	295 594	440 310
17	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	360 880	258 518
18	Всего обязательств	41 901 573	61 858 449
III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ			
19	Средства акционеров (участников)	6 695 905	6 695 905
20	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0
21	Эмиссионный доход	0	0
22	Резервный фонд	1 004 386	1 004 386
23	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	683 234	447 738
24	Переоценка основных средств	0	0
25	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	3 604 807	2 104 214
26	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	2 819 538	1 873 503
27	Всего источников собственных средств	14 807 870	12 125 746
IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
28	Безотзывные обязательства кредитной организации	7 245 338	3 242 589
29	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	1 540 747	1 266 357
30	Условные обязательства некредитного характера	0	0

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Главный бухгалтер –
начальник Управления
бухгалтерского учета и отчетности

ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

21 «марта» 2012 года



ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

(публикуемая форма)
за 2011 год

Код формы по ОКУД 0409807
Годовая

тыс. руб.

Номер строки	Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	5 195 380	9 780 658
1.1	От размещения средств в кредитных организациях	521	5 983
1.2	От ссуд, предоставленных клиентам, не являющихся кредитными организациями	1 862 427	3 820 936
1.3	От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	24 636	125 118
1.4	От вложений в ценные бумаги	3 307 796	5 828 621
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	1 985 654	3 181 093
2.1	По привлеченным средствам кредитных организаций	1 320 456	2 722 900
2.2	По привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	427 519	240 960
2.3	По выпущенным долговым обязательствам	237 679	217 233
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	3 209 726	6 599 565
4	Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	-974 625	-3 642 606
4.1	Изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	52 398	44 943
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	2 235 101	2 956 959
6	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-996 534	-834 071
7	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	1 260 492	362 497
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
9	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	198 810	71 000
10	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	-114 610	-40 928
11	Доходы от участия в капитале других юридических лиц	725 982	264 940
12	Комиссионные доходы	398 155	661 776
13	Комиссионные расходы	25 275	39 113
14	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	257 493	-290 313
15	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	0	0
16	Изменение резерва по прочим потерям	-107 513	-58 074
17	Прочие операционные доходы	676 305	277 756
18	Чистые доходы (расходы)	4 508 406	3 332 429
19	Операционные расходы	1 133 847	782 941
20	Прибыль (убыток) до налогообложения	3 374 559	2 549 488
21	Начисленные (уплаченные) налоги	555 021	675 985
22	Прибыль (убыток) после налогообложения	2 819 538	1 873 503
23	Выплаты из прибыли после налогообложения, всего, в том числе:	0	0
23.1	Распределение между акционерами (участниками) в виде дивидендов	0	0
23.2	Отчисления на формирование и пополнение резервного фонда	0	0
24	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	2 819 538	1 873 503

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Главный бухгалтер –
начальник Управления
бухгалтерского учета и отчетности

ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

21 «марта» 2012 года

ОТЧЕТ ОБ УРОВНЕ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА, ВЕЛИЧИНЕ РЕЗЕРВОВ НА ПОКРЫТИЕ СОМНИТЕЛЬНЫХ ССУД И ИНЫХ АКТИВОВ

(публикуемая форма)
по состоянию на 01 января 2012 года

Код формы по ОКУД 0409808
Годовая

Номер строки	Наименование показателя	Данные на начало отчетного года	Прирост (+) / снижение (-) за отчетный период	Данные на отчетную дату
1	2	3	4	5
1	Собственные средства (капитал), (тыс. руб.), всего, в том числе:	14 585 247	2 535 215	17 120 462
1.1	Уставный капитал кредитной организации, в том числе:	6 695 905	0	6 695 905
1.1.1	Номинальная стоимость зарегистрированных обыкновенных акций (долей)	6 695 900	0	6 695 900
1.1.2	Номинальная стоимость зарегистрированных привилегированных акций	5	0	5
1.2	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0	0
1.3	Эмиссионный доход	0	0	0
1.4	Резервный фонд кредитной организации	1 004 386	0	1 004 386
1.5	Финансовый результат деятельности, принимаемый в расчет собственных средств (капитала):	4 391 887	2 698 836	7 090 723
1.5.1	прошлых лет	2 103 312	1 500 593	3 603 905
1.5.2	отчетного года	2 288 575	1 198 243	3 486 818
1.6	Нематериальные активы	20	-5	15
1.7	Субординированный кредит (заем, депозит, облигационный заем)	2 493 107	-70 773	2 422 334
1.8	Источники (часть источников) дополнительного капитала, для формирования которых инвесторами использованы ненадлежащие активы	0	92 853	92 853
2	Нормативное значение достаточности собственных средств (капитала) (процентов)	10.0	X	10.0
3	Фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) (процентов)	35.8	X	61.0
4	Фактически сформированные резервы на возможные потери (тыс. руб.), всего, в том числе:	9 254 705	756 117	10 010 822
4.1	по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности	8 540 681	924 053	9 464 734
4.2	по иным активам, по которым существует риск понесения потерь, и прочим потерям	455 506	-270 298	185 208
4.3	по условным обязательствам кредитного характера, отраженным на внебалансовых счетах, и срочным сделкам	256 776	102 951	359 727
4.4	под операции с резидентами офшорных зон	1 742	-589	1 153

Раздел «Справочно»:

1. Формирование (доначисление) резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности в отчетном периоде (тыс. руб.), всего 14 615 124, в том числе вследствие:
 - 1.1. выдачи ссуд 11 896 296;
 - 1.2. изменения качества ссуд 1 816 787;
 - 1.3. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России 112 857;
 - 1.4. иных причин 789 184;
2. Восстановление (уменьшение) резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности в отчетном периоде (тыс. руб.), всего 13 691 071, в том числе вследствие:
 - 2.1. списания безнадежных ссуд 50 265;
 - 2.2. погашения ссуд 9 748 518;
 - 2.3. изменения качества ссуд 2 525 600;
 - 2.4. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России 112 477;
 - 2.5. иных причин 1 254 211.

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Главный бухгалтер –
начальник Управления
бухгалтерского учета и отчетности

ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

21 «марта» 2012 года



СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ НОРМАТИВАХ

(публикуемая форма)
по состоянию на 01 января 2012 года

Код формы 0409813
Годовая
процент

Номер п/п	Наименование показателя	Нормативное значение	Фактическое значение			
			на отчетную дату		на предыдущую отчетную дату	
1	2	3	4	5		
1	Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка (Н1)	10,0	61,0		35,8	
2	Норматив достаточности собственных средств (капитала) небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций (Н1.1)					
3	Норматив мгновенной ликвидности банка (Н2)	15,0	121,6		112,2	
4	Норматив текущей ликвидности банка (Н3)	50,0	115,9		115,2	
5	Норматив долгосрочной ликвидности банка (Н4)	120,0	8,9		4,6	
6	Норматив максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6)	25,0	Максимальное	24,7	Максимальное	24,6
			Минимальное	0,0	Минимальное	0,0
7	Норматив максимального размера крупных кредитных рисков (Н7)	800,0	88,9		86,9	
8	Норматив максимального размера кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам (акционерам) (Н9.1)	50,0	7,2		0,0	
9	Норматив совокупной величины риска по инсайдерам банка (Н10.1)	3,0	0,1		0,2	
10	Норматив использования собственных средств (капитала) банка для приобретения акций (долей) других юридических лиц (Н12)	25,0	0,0		0,0	
11	Норматив соотношения суммы ликвидных активов сроком исполнения в ближайшие 30 календарных дней к сумме обязательств РНКО (Н15)					
12	Норматив достаточности собственных средств (капитала) небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций (Н15.1)					
13	Норматив максимальной совокупной величины кредитов клиентам – участникам расчетов на завершение расчетов (Н16)					
14	Норматив предоставления РНКО от своего имени и за свой счет кредитов заемщикам, кроме клиентов – участников расчетов (Н16.1)					
15	Норматив минимального соотношения размера предоставленных кредитов с ипотечным покрытием и собственных средств (капитала) (Н17)					
16	Норматив минимального соотношения размера ипотечного покрытия и объема эмиссии облигаций с ипотечным покрытием (Н18)					
17	Норматив максимального соотношения совокупной суммы обязательств кредитной организации – эмитента перед кредиторами, которые в соответствии с федеральными законами имеют приоритетное право на удовлетворение своих требований перед владельцами облигаций с ипотечным покрытием, и собственных средств (капитала) (Н19)					

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Главный бухгалтер –
начальник Управления
бухгалтерского учета и отчетности

ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

21 «марта» 2012 года

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(публикуемая форма)
за 2011 год

Код формы 0409814
Годовая
тыс. руб.

Номер п/п	Наименование статей	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за предыдущий отчетный период
1	2	3	4
1	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности		
1.1	Денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:	2 770 014	7 482 615
1.1.1	Проценты полученные	5 486 579	9 596 498
1.1.2	Проценты уплаченные	-1 968 263	-3 103 048
1.1.3	Комиссии полученные	398 155	661 776
1.1.4	Комиссии уплаченные	-25 275	-39 113
1.1.5	Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи	-787 411	1 022 834
1.1.6	Доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
1.1.7	Доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	198 810	71 000
1.1.8	Прочие операционные доходы	1 241 298	475 211
1.1.9	Операционные расходы	-991 656	-684 982
1.1.10	Расход (возмещение) по налогам	-782 223	-517 561
1.2	Прирост (снижение) чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:	-7 281 128	985 437
1.2.1	Чистый прирост (снижение) по обязательным резервам на счетах в Банке России	279 365	-375 190
1.2.2	Чистый прирост (снижение) по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	17 518 601	7 935 870
1.2.3	Чистый прирост (снижение) по ссудной задолженности	-4 787 102	12 418 680
1.2.4	Чистый прирост (снижение) по прочим активам	-282 778	916 197
1.2.5	Чистый прирост (снижение) по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России	14 020 302	-31 070 595
1.2.6	Чистый прирост (снижение) по средствам других кредитных организаций	-32 541 772	19 791 366
1.2.7	Чистый прирост (снижение) по средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	1 163 243	658 448
1.2.8	Чистый прирост (снижение) по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-3 488 674	-9 905 045
1.2.9	Чистый прирост (снижение) по выпущенным долговым обязательствам	830 629	619 110
1.2.10	Чистый прирост (снижение) по прочим обязательствам	7 058	-3 404
1.3	Итого по разделу 1 (ст. 1.1 + ст. 1.2)	-4 511 114	8 468 052



2	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) инвестиционной деятельности		
2.1	Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	-14 626 413	-20 034 563
2.2	Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	18 251 026	11 655 526
2.3	Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	0	0
2.4	Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	0	0
2.5	Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	-804 337	203 033
2.6	Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	1 115 315	-21 809
2.7	Дивиденды полученные	0	0
2.8	Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)	3 935 591	-8 197 813
3	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) финансовой деятельности		
3.1	Взносы акционеров (участников) в уставный капитал	0	0
3.2	Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0
3.3	Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0
3.4	Выплаченные дивиденды	-372 881	-332 365
3.5	Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)	-372 881	-332 365
4	Влияние изменений официальных курсов иностранных валют по отношению к рублю, установленных Банком России, на денежные средства и их эквиваленты	-83 635	12 398
5	Прирост (использование) денежных средств и их эквивалентов	-1 032 039	-49 718
5.1	Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	5 592 631	5 642 349
5.2	Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	4 540 190	5 592 631

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Главный бухгалтер –
начальник Управления
бухгалтерского учета и отчетности

ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

21 «марта» 2012 года





СОКРАЩЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2011 Г.

Deloitte.

Отчет независимых аудиторов по сокращенной финансовой отчетности

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ ЗАКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА АКЦИОНЕРНОГО КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА «ЦЕНТРОКРЕДИТ»

Прилагаемая сокращенная финансовая отчетность, которая включает сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 года и соответствующие сокращенные отчеты о прибылях и убытках, о совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за год, закончившийся на эту дату, составлена на основе аудированной финансовой отчетности ЗАО «ЦентроКредит» (далее – «Банк») за год, закончившийся 31 декабря 2011 года. Мы выразили безоговорочно положительное мнение о финансовой отчетности Банка в аудиторском заключении от 26 июня 2012 года. Аудированная финансовая отчетность и сокращенная финансовая отчетность не отражают влияния событий, произошедших после даты аудиторского заключения.

В сокращенной финансовой отчетности не раскрывается вся информация, требуемая Международными стандартами финансовой отчетности. Поэтому ознакомление с сокращенной финансовой отчетностью не заменяет ознакомления с аудированной финансовой отчетностью Банка.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ЗА СОКРАЩЕННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку сокращенной финансовой отчетности на основе аудированной финансовой отчетности.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность состоит в выражении мнения о сокращенной финансовой отчетности на основании процедур, проведенных в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 «Аудиторские задания по сокращенной финансовой отчетности».

МНЕНИЕ

По нашему мнению, сокращенная финансовая отчетность, подготовленная на основе аудированной финансовой отчетности Банка за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, соответствует этой финансовой отчетности во всех существенных аспектах.

26 июня 2012 года
г. Москва



СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

(в тысячах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря 2011 года	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Процентные доходы	4,917,299	7,568,362
Процентные расходы	(2,014,076)	(3,037,932)
ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД ДО РЕЗЕРВОВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ, ПО КОТОРЫМ НАЧИСЛЯЮТСЯ ПРОЦЕНТЫ	2,903,223	4,530,430
Формирование/(восстановление) резервов под обесценение активов, по которым начисляются проценты	(441,879)	244,727
ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД	2,461,344	4,775,157
Чистая прибыль по операциям с финансовыми активами и обязательствами, отражаемыми по справедливой стоимости через прибыли или убытки	(1,402,018)	2,060,904
Чистая прибыль по операциям с иностранной валютой	76,005	83,767
Чистая прибыль по операциям с драгоценными металлами	81,916	88,051
Доходы по услугам и комиссии полученные	398,437	665,030
Расходы по услугам и комиссии уплаченные	(26,348)	(40,634)
Чистая прибыль от инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	914,361	528,536
Дивиденды полученные	725,982	505,587
Формирование прочих резервов	(191,498)	(29,828)
Прочие доходы	393,508	4,478
ЧИСТЫЕ НЕПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ	970,345	3,865,891
ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	3,431,689	8,641,048
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	(838,978)	(616,361)
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	2,592,711	8,024,687
Расход по налогу на прибыль	(394,637)	(1,412,100)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	2,198,074	6,612,587

Сокращенная финансовая отчетность подготовлена на основании выпущенной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2011 года. Доступ к финансовой отчетности «ЦентроКредит» (ЗАО) за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, на основании которой подготовлена сокращенная финансовая отчетность, можно получить по следующему адресу: Россия, 119017, Москва, ул. Пятницкая, д. 31/2, стр. 1.

СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

(в тысячах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря 2011 года	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	2,198,074	6,612,587
ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		
Чистое изменение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	730,452	856,144
Реклассификация справедливой стоимости инвестиций имеющихся в наличии для продажи	(914,361)	645,422
Отложенный налог на прибыль, относящийся к составляющим прочего совокупного дохода	36,782	(300,312)
ИТОГО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	2,050,974	7,813,841

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

26 «июня» 2012 года

Главный бухгалтер –
начальник Управления бухгалтерского учета
и отчетности
ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

26 «июня» 2012 года



СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

(в тысячах российских рублей)

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года
АКТИВЫ:		
Денежные средства и счета в Центральном банке Российской Федерации	2,557,987	4,256,773
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	32,729,686	49,489,529
Средства в банках и других финансовых институтах	3,979,689	3,615,574
Ссуды, предоставленные клиентам	19,353,481	14,456,364
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	3,319,427	4,672,509
Основные средства	132,906	115,492
Прочие активы	65,147	228,568
ИТОГО АКТИВЫ	62,138,323	76,834,809
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Финансовые обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	-	17
Средства банков и Центрального банка Российской Федерации	24,714,485	43,770,426
Средства клиентов	9,998,991	8,240,644
Выпущенные долговые ценные бумаги	3,403,365	2,556,709
Прочие резервы	338,206	146,708
Обязательства по текущему налогу на прибыль	71,941	196,211
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	1,491,526	1,534,867
Прочие обязательства	157,988	154,636
Субординированный заем	2,621,655	2,572,463
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	42,798,157	59,172,681
КАПИТАЛ:		
Уставный капитал	6,946,140	6,946,140
Фонд переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	579,566	726,692
Нераспределенная прибыль	11,814,460	9,989,296
ИТОГО КАПИТАЛ	19,340,166	17,662,128
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ	62,138,323	76,834,809

СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

(в тысячах российских рублей)

	Уставный капитал	Фонд переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
31 декабря 2009 года	5,229,241	(474,562)	5,426,005	10,180,684
Совокупный доход	-	1,201,254	6,612,587	7,813,841
Увеличение уставного капитала за счет увеличения номинальной стоимости акций	1,716,899	-	(1,716,899)	-
Дивиденды объявленные	-	-	(332,397)	(332,397)
31 декабря 2010 года	6,946,140	726,692	9,989,296	17,662,128
Совокупный доход	-	(147,126)	2,198,074	2,050,948
Дивиденды объявленные	-	-	(372,910)	(372,910)
31 декабря 2011 года	6,946,140	579,566	11,814,460	19,340,166

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

26 «июня» 2012 года



Главный бухгалтер –
начальник Управления бухгалтерского учета
и отчетности
ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

26 «июня» 2012 года




СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

(в тысячах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря 2011 года	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Прибыль до налогообложения	2,592,711	8,024,687
Корректировки:		
Формирование резерва/ (восстановление) под обесценение активов, по которым начисляются проценты	441,879	(244,727)
Формирование прочих резервов	191,498	29,828
Чистая прибыль от инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(914,361)	(528,536)
Прибыль от операций с производными финансовыми инструментами	-	(141)
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	(370,509)	6,461
Амортизация основных средств	16,717	30,988
Изменение в начисленных процентах, нетто	108,833	390,763
Изменение в начисленных дивидендах, нетто	218,642	(219,207)
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки	15,960	(100,148)
Курсовые разницы	79,136	40,928
Начисленные расходы	48,098	6,055
Приток денежных средств от операционной деятельности до изменения операционных активов и обязательств	2,428,604	7,436,951
Изменение операционных активов и обязательств (Увеличение)/уменьшение операционных активов:		
Обязательные резервы в Центральном банке Российской Федерации	279,365	(375,191)
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	17,376,564	(9,406,131)
Средства в банках и других финансовых институтах	(353,897)	68,220
Ссуды, предоставленные клиентам	(5,991,851)	11,907,499
Прочие активы	(54,586)	7,310
Увеличение/(уменьшение) операционных обязательств:		
Средства банков и Центрального банка Российской Федерации	(19,065,528)	(10,431,438)
Средства клиентов	1,654,419	(2,289,266)
Прочие обязательства	(44,751)	(11,582)
Отток денежных средств от операционной деятельности до налогообложения	(3,771,661)	(3,093,628)
Налог на прибыль уплаченный	(525,466)	(497,624)
Чистый отток денежных средств от операционной деятельности	(4,297,127)	(3,591,252)

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

26 «июня» 2012 года

Главный бухгалтер –
начальник Управления бухгалтерского учета
и отчетности
ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

26 «июня» 2012 года



	Год, закончившийся 31 декабря 2011 года	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Приобретение основных средств	(34,728)	(27,866)
Выручка от реализации основных средств	33,005	101,316
Выручка от реализации внеоборотных активов, предназначенных для продажи	994,767	-
Чистое изменение инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	2,083,535	376,385
Чистый приток денежных средств от инвестиционной деятельности	3,076,579	449,835
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Продажа выпущенных долговых ценных бумаг, нетто	751,371	567,293
Дивиденды уплаченные	(372,910)	(332,397)
Поступления от субординированных займов	-	2,018,107
Погашение субординированных займов	-	(140,925)
Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности	378,461	2,112,078
Влияние изменения курса иностранной валюты по отношению к российскому рублю	49,640	(12,757)
ЧИСТОЕ УМЕНЬШЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	(792,447)	(1,042,096)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на начало периода	6,574,332	7,616,428
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на конец периода	5,781,885	6,574,332

Сумма процентов, уплаченных и полученных в течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, составила 1,927,910 тыс. руб. и 4,939,966 тыс. руб. соответственно.

Сумма процентов, уплаченных и полученных в течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года, составила 2,959,824 тыс. руб. и 7,826,661 тыс. руб. соответственно.

ОТ ИМЕНИ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА:

Председатель Правления

ТАРАСОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

26 «июня» 2012 года



Главный бухгалтер –
начальник Управления бухгалтерского учета
и отчетности
ПЕРЕПИЛИЦЫНА НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

26 «июня» 2012 года




КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ГОЛОВНОЙ ОФИС

119017, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 31/2, стр. 1
Тел.: (495) 956-86-26, 959-0280
Факс: (495) 959-02-85
E-mail: info@ccb.ru

*Помимо основного здания,
расположенного на ул. Пятницкая, д. 31,
банк «ЦентроКредит» имеет:*

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОФИС «КУТУЗОВСКИЙ»

г. Москва, ул. 1812 Года, д. 2, корп. 2
Тел.: +7(495) 781-17-62, доб. 168

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОФИС «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ»

г. Москва, Старый Толмачевский пер., д. 10
Тел.: +7(495) 780-35-40

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОФИС «НАХАБИНО»

Моковская область, Истринский район,
Павло-Слободское с/пос., Деревня Лешково, д. 212
Административно-бытовой корпус № 1
Тел.: +7(498) 715-72-25

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОФИС «СЕМЕНОВСКИЙ»

г. Москва, ул. Большая Семеновская, д. 10, стр. 13
Тел.: +7 (495) 962-15-94

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 2

г. Москва, Кронштадтский б-р, д. 14, стр. 3
Тел.: +7(495) 459-17-86

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 4

г. Москва, ул. Котляковская, д. 6, стр. 12
Тел.: +7(495) 787-00-63, доб. 194

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 20

г. Москва, ул. Обручева, д. 21, стр. 4
Тел.: +7(495) 775-04-05, 935-03-56

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 22

г. Москва, ул. Академика Королева, д. 13, стр. 1
Тел.: +7(495) 616-44-81

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 23

г. Москва, шоссе Энтузиастов, д. 54, стр.1
Тел.: +7(495) 672-34-23

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 25

г. Москва, Дмитровское шоссе, д. 64, корп. 6
Тел.: +7(499) 481-10-33

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 26

г. Москва, Ярославское шоссе, д. 19, стр. 1
Тел.: +7(495) 984-23-15

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 27

г. Москва, ул. Беговая, д. 1 А
Тел.: +7(495) 234-00-39, доб. 169

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 29

г. Москва, ул. Марксисткая, д. 34, корп. 7
Тел. +7(495) 632-70-45

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 32

г. Москва, ул. Свободы, д. 29
Тел.: +7 (495) 280-16-10

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 33

Московская обл., Одинцовский район, рабочий поселок
Новоивановское, ул. Агротехников, стр. 1
Тел.: +7(495) 644-48-75

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 35

г. Москва, Щелковское шоссе, д. 100, корп. 100
Тел.: +7(495) 984-85-49

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 37

Московская обл., г. Люберцы,
Новорязанское шоссе, владение 11
Тел.: +7(495) 641-33-33, доб. 130

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 38

г. Москва, Алтуфьевское шоссе, д. 24, корп. 1
Тел.: +7(495) 783-21-32

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 40

г. Москва, МКАД, 8 км (внешняя сторона) д. 3, корп.1
Тел.: +7 (495) 644-02-51

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 41

г. Москва, ул. Нагатинская, д. 16, корп. 1, стр. 5
Тел. +7(495) 995-12-20, доб. 131

ОПЕРАЦИОННАЯ Касса ВНЕ КассОВОГО УЗЛА N 42

г. Москва, Варшавское шоссе, д. 129, корп. 2
Тел.: +7 (495) 795-24-56

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В ВЕЛИКОБРИТАНИИ

28, Redburn Street,
London SW3 4 BX, UK.
Тел.: +44 2073 499 566

